

Termes de Référence pour le recrutement d'un cabinet de consulting chargé de l'élaboration du plan opérationnel de la stratégie ASF sur la Couverture Sanitaire Universelle (CSU) pour les populations clés

**(Référence : ASF-MISSTUN-VIH-DH/CSU-2025)
Avocats Sans Frontières – Tunisie**

Disponibilité	Le plus tôt possible
Projet et lieu	« GC7-VIH-DH », Tunisie
Date du lancement de l'appel à candidature	17.11.2025
Date limite de réception des offres	21.11.2025 avant minuit

Présentation d'Avocats Sans Frontières :

Créée en 1992, Avocats Sans Frontières ASF est une organisation non gouvernementale internationale de droit belge, dont la mission est de promouvoir une société juste et équitable, où le droit est mis au service des groupes et populations vulnérables. Active en Tunisie depuis février 2012, ASF vise à renforcer les acteurs de la société civile travaillant dans les domaines de l'aide légale, de la justice transitionnelle, et de la mise en œuvre des réformes, afin d'améliorer la qualité de leurs services et l'efficacité de leurs actions. ASF accompagne également les réformes de la justice, la justice transitionnelle, le respect et la défense des droits humains, la protection des acquis constitutionnels, et la création de services d'aide légale accessibles et de qualité pour les personnes en situation de vulnérabilité.

Présentation du projet :

Le projet s'inscrit dans le cadre du Programme d'Appui du Fonds Mondial de Lutte contre le Sida, la Tuberculose et le Paludisme « Global Fund », en partenariat avec le Programme des Nations Unies pour le Développement « PNUD » et en collaboration avec des organisations de la société civile œuvrant dans le domaine de la prévention et de la lutte contre le VIH/Sida en Tunisie.

Ce projet cible particulièrement les personnes atteintes ou exposées au VIH, en facilitant leur accès aux services d'aide juridique, en organisant des sessions de sensibilisation pour les populations clés sur les droits humains, et en organisant des sessions de formation pour divers acteurs, y compris le personnel de santé, les avocat.e.s, les ONG, les agents communautaires et plusieurs autres parties prenantes institutionnelles.

La facilitation de l'accès à des services d'aide légale adaptés aux besoins des groupes les plus vulnérables constitue une des missions majeures d'ASF en Tunisie. Cela permet à ces populations d'accéder à la justice, tout en identifiant, à partir des données collectées via le mécanisme d'aide légale mis en place, les axes stratégiques de plaidoyer pour optimiser l'accès à ces services et améliorer leur qualité, que ce soit sur le plan institutionnel ou organisationnel.

Le projet se concentre sur **trois objectifs** spécifiques interdépendants :

- Réduire la stigmatisation et la discrimination envers les populations clés et vulnérables (PCV) pour améliorer leur accès aux services.
- Améliorer l'accès à la justice pour les PCV grâce à des programmes de sensibilisation destinés aux détenteurs de devoirs et des programmes visant à promouvoir l'éducation juridique des PCV.
- Réformer l'environnement juridique lié au VIH afin de mieux protéger les droits des PCV.

Objet de la consultance :

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie de plaidoyer VIH et Droits Humains, ASF souhaite recruter un cabinet de consulting pour élaborer un plan opérationnel (en langue Arabe) relative à la stratégie de plaidoyer autour de la Couverture Sanitaire Universelle (CSU) inclusive pour les populations clés.

Ce plan a pour but de traduire les axes stratégiques existants en actions concrètes, séquencées et réalisables, afin de renforcer la contribution d'ASF et de ses partenaires à l'adoption et à la promotion de la CSU en Tunisie, dans une approche basée sur les droits humains et la participation communautaire.

Les principales attributions :

Le cabinet de consulting sera chargé de :

- 1- Analyser la stratégie ASF VIH-DH existante et identifier les axes directement liés à la CSU ;
- 2- Définir les priorités stratégiques et opérationnelles pour l'intégration des populations clés dans la CSU ;
- 3- Élaborer un plan opérationnel (résultats, activités, acteurs, calendrier, ressources, indicateurs) aligné sur la stratégie ASF et les cadres nationaux (PNLS, CCM, OMS, ONUSIDA, PNUD) ;
- 4- Proposer un dispositif de coordination et de suivi-évaluation de la mise en œuvre du plan ;
- 5- Rédiger une note de plaidoyer synthétique pour la diffusion du plan auprès des partenaires institutionnels et techniques ;
- 6- Animer une réunion de restitution/validation avec ASF et ses partenaires.

Livrables attendus : (En langue Arabe)

- Une note méthodologique et un plan de travail validés par ASF ;
- Un plan opérationnel complet (15–20 pages) avec cadre logique, calendrier et responsabilités ;
- Un plan de suivi-évaluation des activités prévues ;
- Une note de plaidoyer de 2 à 3 pages destinée aux partenaires institutionnels ;
- Un rapport final intégrant les observations d'ASF et les conclusions de la validation.

Durée et calendrier

- **Durée totale de la mission** : 20 jours ouvrables
- **Période estimée** : 25 Novembre 2025 – 31 Décembre 2025

Étape	Activités principales	Durée estimée
1	Lecture et cadrage méthodologique avec ASF	3 jours
2	Analyse de la stratégie et priorisation des actions	5 jours
3	Élaboration du plan opérationnel et du cadre logique	7 jours
4	Rédaction et restitution pour validation	5 jours

Profil recherché :

Le cabinet de consulting devra disposer des compétences et expériences suivantes :

- Une équipe pluridisciplinaire composée d'expert.e.s en santé publique, droits humains, politiques publiques et/ou développement ;
- Une expérience avérée dans l'élaboration de plans stratégiques et opérationnels liés à la santé publique
- Une bonne connaissance du contexte tunisien, de la législation, des politiques nationales de santé et des populations clés ;
- Une expérience confirmée de collaboration avec les organisations de la société civile, les institutions publiques et les agences onusiennes ;
- Des capacités démontrées d'analyse, de planification, de rédaction et de facilitation participative ;
- Une sensibilité marquée aux droits humains, à l'équité et à l'inclusion dans les politiques de santé.

Comment postuler ?

Les cabinets de consulting intéressés sont invités à soumettre un dossier de candidature complet comprenant :

- Les CV des membres de l'équipe proposée, précisant leurs rôles dans la mission ;
- Une note méthodologique (maximum 4 pages) décrivant la compréhension de la consultance, l'approche proposée, la méthodologie, le calendrier prévisionnel ;
- Une offre financière
- Une copie du RNE

Les dossiers complets doivent être envoyés au plus tard le **21 Novembre 2025** , en précisant :

« **Cabinet de consulting – Plan opérationnel CSU – VIH/DH – ASF** » en objet du mail, aux adresses suivantes consultances-tunisie@asf.be et aderbali@asf.be

Seuls les dossiers complets et reçus dans les délais seront considérés.

Seuls les cabinets présélectionnés seront contactés pour la suite du processus.